

RENDICIÓN DE CUENTAS

Dr. Guillermo Hoyos Nader
Gerente
2024

E.S.E HOSPITAL SAN JERONIMO


RENDICIÓN DE CUENTAS

CIRCULAR UNICA SUPERSALUD

La Circular Única de la Superintendencia Nacional, en el título VII, Capítulo Segundo, establece la obligatoriedad de las Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud, y la metodología de reporte del proceso de Rendición de Cuentas

LEY 489 DE 1998

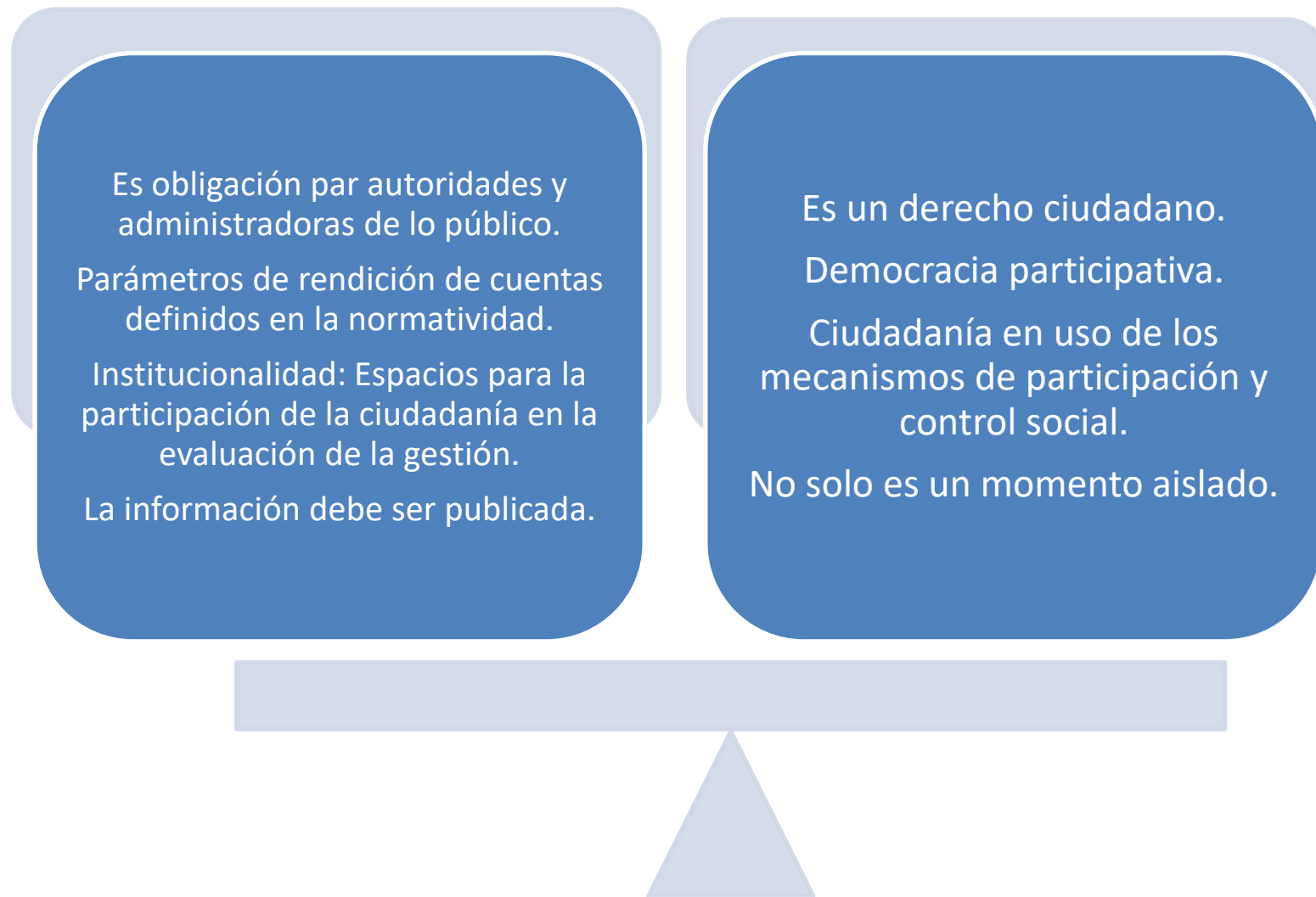
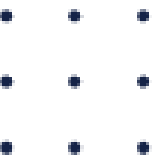
Es el deber que tienen las autoridades de la administración pública de responder públicamente, ante las exigencias que haga la ciudadanía, por el manejo de los recursos, las decisiones y la gestión realizada en ejercicio del poder que les ha sido delegado.

	PROCESO	ADMINISTRACIÓN DE LA GESTIÓN DOCUMENTAL	CÓDIGO	GDFL03
	FORMATO	CIRCULAR EXTERNA 000006	VERSIÓN	1

SÉPTIMA: Para las entidades que deben realizar Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, de acuerdo con el numeral 1.2 del Capítulo Segundo del Título VII de la Circular Externa 047 de 2007, modificado por la Circular Externa 008 de 2018, para efectos del reporte de la fecha y realización de la misma correspondiente a la vigencia de 2019 deberán:

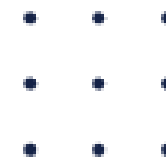
1. Reportar a más tardar el 31 de julio de 2020 la fecha, lugar y canales virtuales si es del caso, de la realización de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas de la vigencia 2019, mediante el anexo técnico GT003 - Rendición de cuentas. La audiencia podrá desarrollarse de manera virtual.
2. La convocatoria a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas deberá cumplir con los siguientes requisitos:
 - a. Convocar a usuarios y ciudadanía en general a la rendición, en un término no inferior a un mes de su realización.
 - b. Deberá realizarse a través de la página web de la respectiva entidad y de todos los canales de comunicación disponibles, para garantizar la participación de la ciudadanía. Además, se debe publicar por los menos 2 veces durante dicho término con intervalo de al menos 10 días, en un medio de amplia circulación, con cobertura en la jurisdicción donde cuenta con afiliados.
 - c. Para garantizar la publicidad de la citación, debe acudir a todos los canales de comunicación disponibles según la jurisdicción territorial en la que haga presencia (web, llamadas telefónicas, radio, perifoneo, avisos de prensa, etc).
 - d. Las EAPB, Empresas Sociales del Estado e IPS públicas, deberán publicar en su página web, a más tardar el 31 de julio de 2020, la fecha de programación y medios virtuales por donde se va a realizar la audiencia pública de rendición de cuentas.
 - e. En caso de que se presente modificación en la fecha de la audiencia pública, la nueva fecha se deberá publicar con al menos 20 días calendario de anterioridad a la realización y difundirse por los todos medios establecidos para la audiencia inicial. En todo caso la audiencia pública de rendición de cuentas de la vigencia cumplida deberá realizarse a más tardar el 31 de diciembre de la siguiente vigencia.
3. Durante el desarrollo de la audiencia, se deben habilitar canales virtuales o en línea de participación socializados previamente a través de todos los medios disponibles, incluyendo mensajería de texto para permitir la participación ciudadana.
4. Adicional a lo dispuesto en el numeral 1.2.4 del Capítulo Segundo del Título VII de la Circular Externa 047 de 2007, modificado por la Circular Externa 008 de 2018, el acta de la audiencia de rendición de cuentas realizada por medios virtuales, deberá ser publicada en las carteleras físicas disponibles y/o prensa escrita de amplia circulación local, y habilitar canales para que los usuarios con posterioridad puedan solicitar información o aclaraciones, una vez hayan cesado las medidas de aislamiento obligatorio.

ENFOQUE DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS



Proceso participativo, dinámico y permanente.

METODOLOGÍA RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2024



BIENVENIDA A LOS INVITADOS

(5 Minutos)

PRESENTACIÓN RENDICIÓN DE CUENTAS

(40 Minutos)

SECCIÓN DE PREGUNTAS

(5 Minutos)

SECCIÓN DE RESPUESTAS

(5 Minutos)

CONCLUSIONES

(5 Minutos)

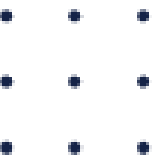


NUESTRA INSTITUCIÓN

La E.S.E Hospital San Jerónimo de Montería, es una institución que presta servicios de salud de mediana y alta complejidad a la población del departamento de Córdoba y del área de influencia de sus departamento vecinos con un total de **55 servicios habilitados** y ofertados a los diferentes aseguradores.

En la red pública del departamento la institución se encuentra clasificada en la escala IIIA, siendo el prestador principal de la subred del alto Sinú y el centro hospitalario de referencia para la alta complejidad en las diferentes subredes que constituyen el modelo de atención.







Terapia Física y Respiratoria




Esterilización




Hospitalización General Adultos



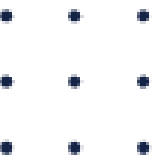
UCI Adultos



Hospitalización Ginecobstetricia



Pediatría
Camas Pediatría
Camas Lactantes
Cunas Neonatales



CARDIODIAGNOSTICO



RAYOS X



ECOGRAFÍA



TOMOGRAFÍA



LABORATORIO CLÍNICO



BANCO DE SANGRE

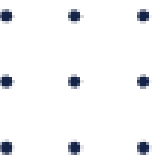


LABORATORIO DE
PATOLOGÍA



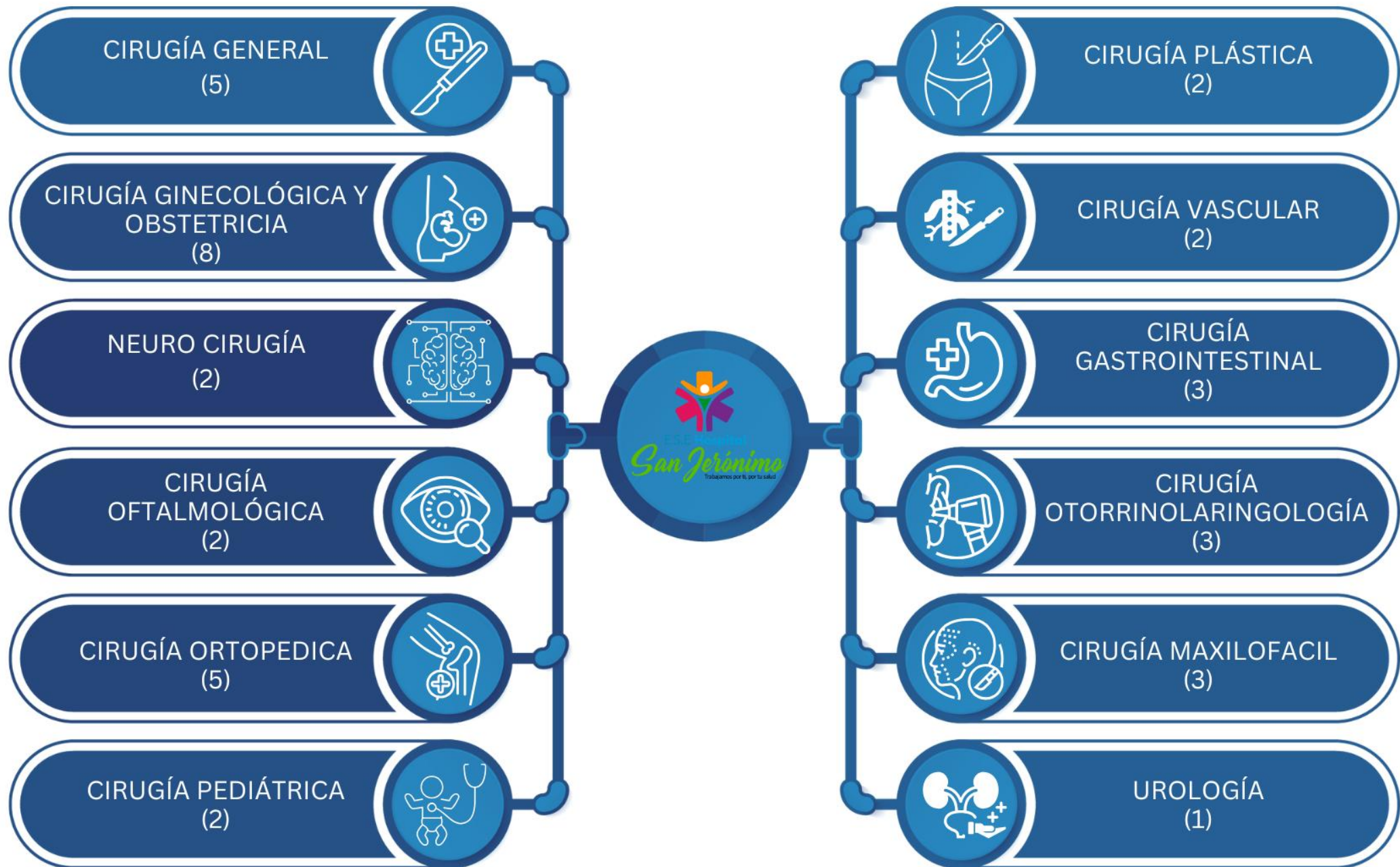
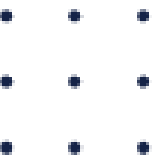
GASTROENTEROLOGÍA

APOYO DIAGNÓSTICO

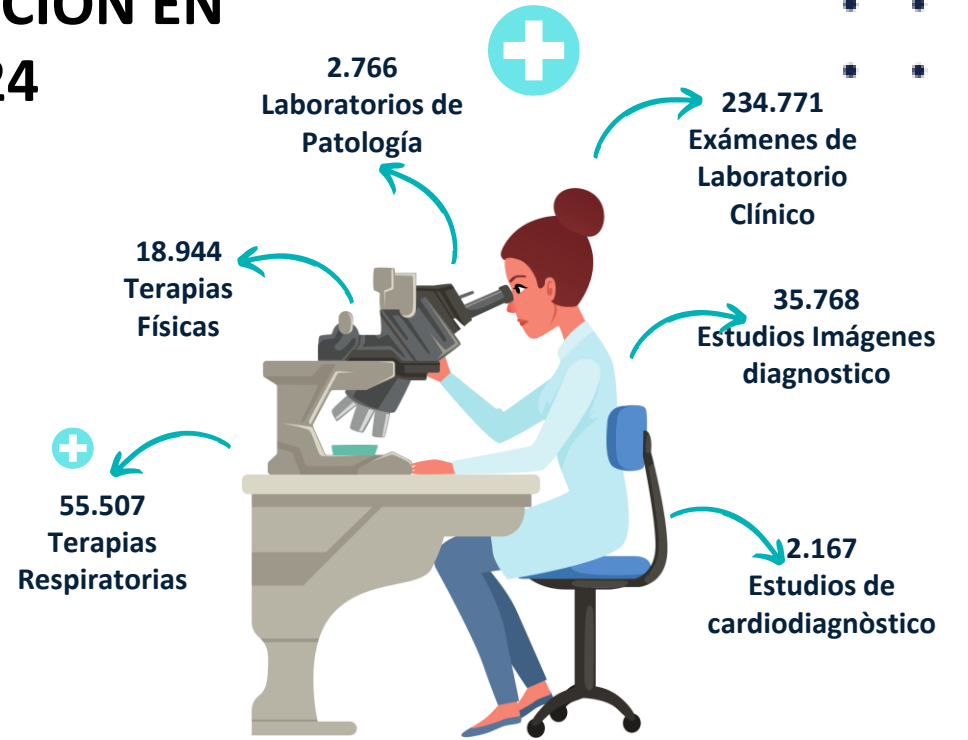
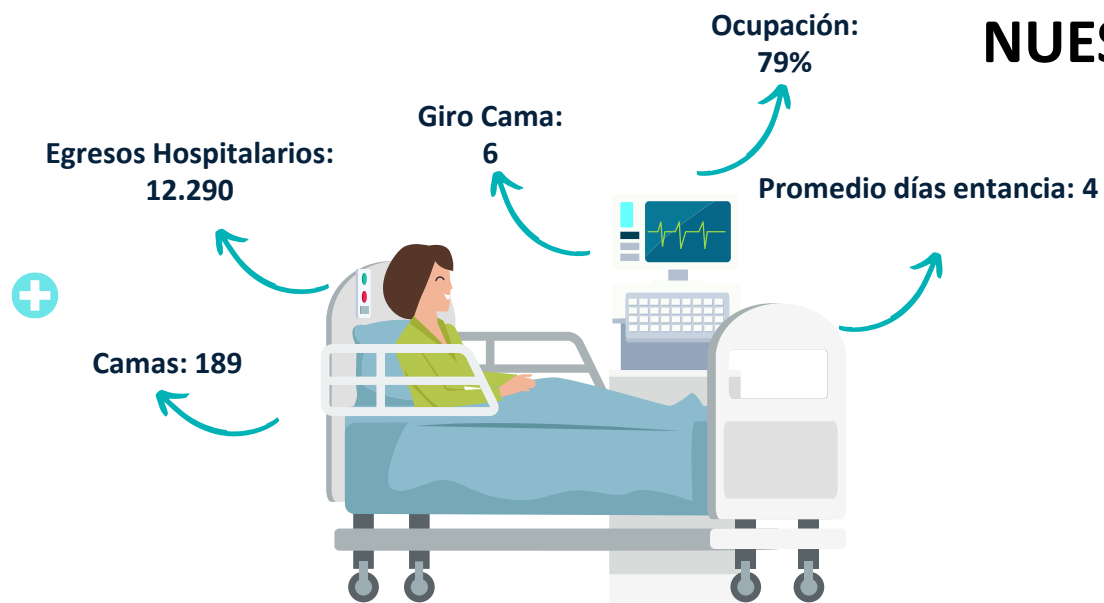


ESPECIALIDADES CLINICAS





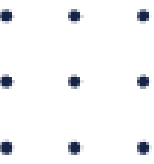
NUESTRA INSTITUCIÓN EN CIFRAS 2024



CONTRATACIÓN

E.S.E HOSPITAL SAN JERONIMO

MALLA DE CONTRATACIÓN EPS



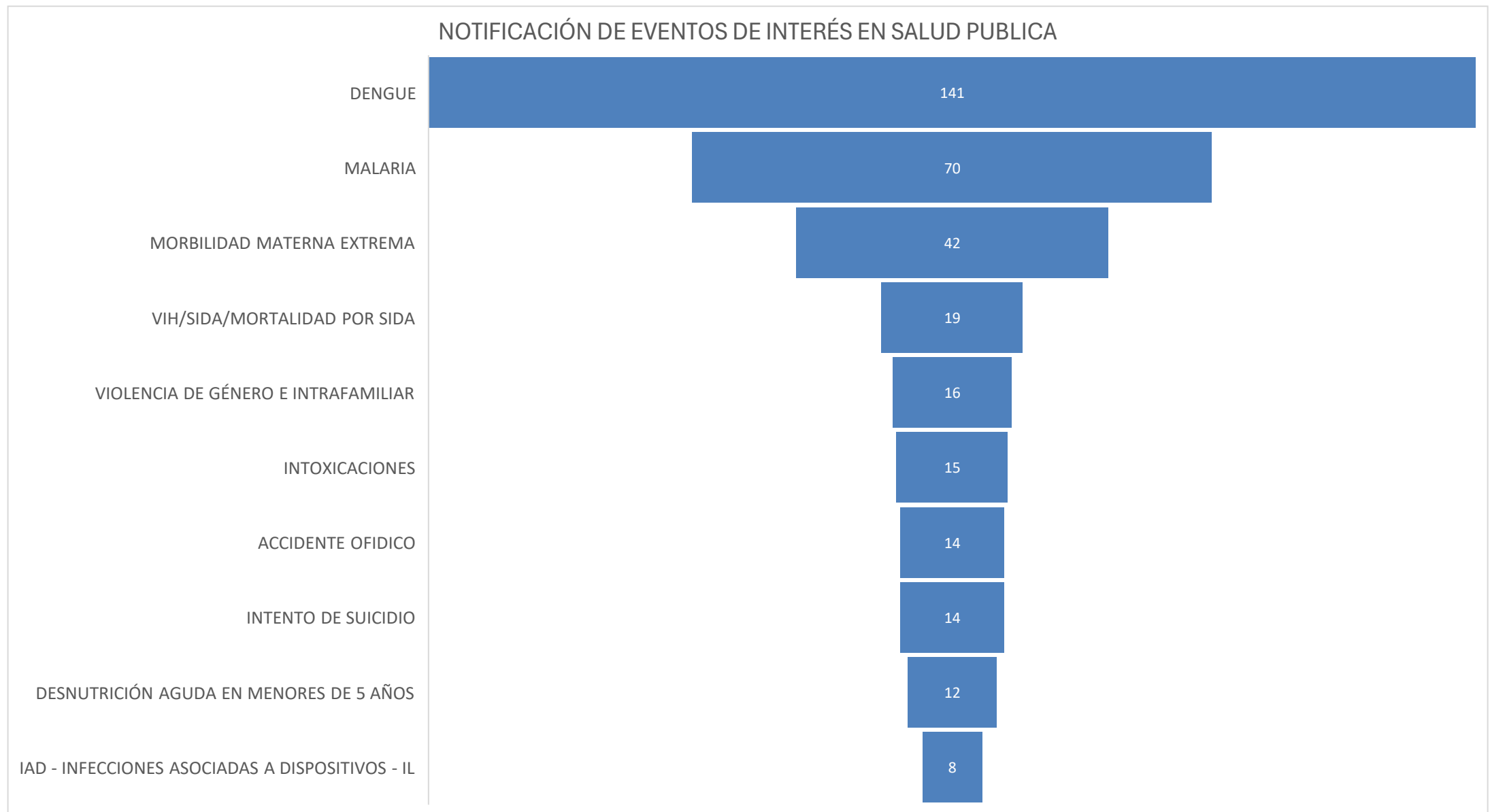
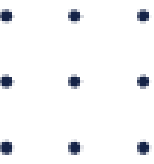
EMPRESA RESPONSABLE DE PAGO	SERVICIOS	TIPO DE CONTRATO
SALUDTOTAL EPS	Servicios de salud Integral	EVENTO/PAQUETE
NUEVA EPS	Servicios de salud Integral	PGP
MUTUAL SER EPS S	Servicios de salud Integral	EVENTO/PAQUETE
COOSALUD EPS SA	Servicios de salud Integral	EVENTO/PAQUETE
CAJACOPI EPS SA	Servicios de salud Integral	EVENTO/PAQUETE
SAVIA SALUD	Servicios de salud Integral	EVENTO/PAQUETE
FIDEICOMISO FONDO NACIONAL DE SALUD PPL/ FIDUCENTRAL	Servicios de salud Integral	EVENTO/PAQUETE
SEGUROS DE VIDA SURAMERICANA S.A ARL	Servicios de salud Integral	EVENTO/PAQUETE
POSITIVA COMPAÑÍA DE SEGUROS	Servicios de salud Integral	EVENTO
CENTRO DE REFERENCIA ORTOPEDICO	Servicios de salud Integral	EVENTO
CLINICA JERUSALEN	Servicios de salud Integral	EVENTO
HOSPITAL SAN DIEGO DE CERETE	Servicios de salud Integral	EVENTO
COMFACHOCO EPS	Servicios de salud Integral	EVENTO/PAQUETE
EPS FAMILIAR DE COLOMBIA	Servicios de salud Integral	EVENTO/PAQUETE
MALLAMAS EPS INDIGENA	Servicios de salud Integral	EVENTO/PAQUETE
POLICIA NACIONAL - SANIDAD	Servicios de salud Integral	EVENTO/PAQUETE
MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL - EJERCITO NACIONAL	Servicios de salud Integral	EVENTO/PAQUETE
FONDO NACIONAL DE PRESTACIONES SOCIALES DEL MAGISTERIO - FOMAG	Servicios de salud Integral	EVENTO/PAQUETE

Fuente: Oficina de Mercadeo y Contratación con EPS

La ESE Hospital San Jeronimo de Montería tiene contrato con todas la Entidades Administradoras de Planes de Beneficios que confluyen en el Departamento de Córdoba, con unas tarifas negociadas buscando el equilibrio entre la IPS y la EAPB con aras de mantener la relaciones comerciales.

ACTIVIDADES DE SALUD PÚBLICA

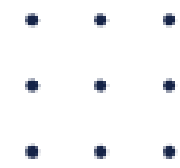
EVENTOS DE SALUD PÚBLICA



Fuente: SIVIGILA

Con respecto al comportamiento de los eventos de interés en salud pública, corresponde a la situación de alerta epidemiológica del Departamento, siendo el evento más frecuente el Dengue, seguido de Malaria. El tercer evento en frecuencia de notificación es la Morbilidad materna extrema, concordando con la naturaleza del hospital y su servicio como hospital padrino del Departamento.

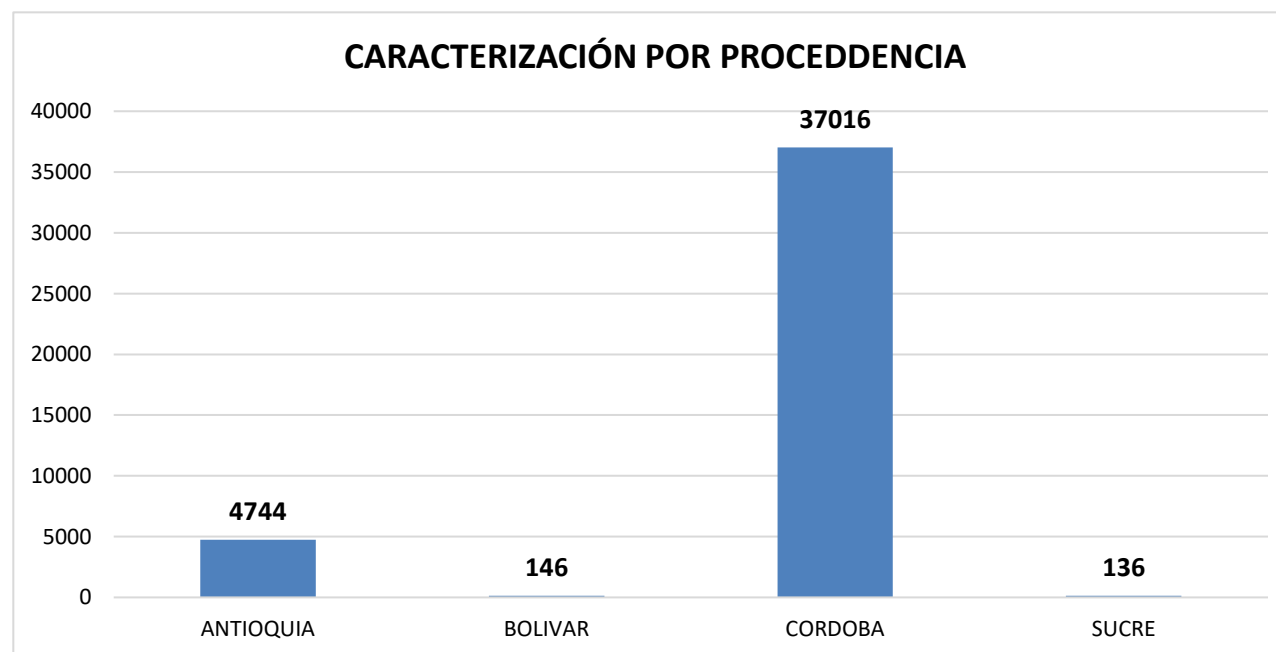
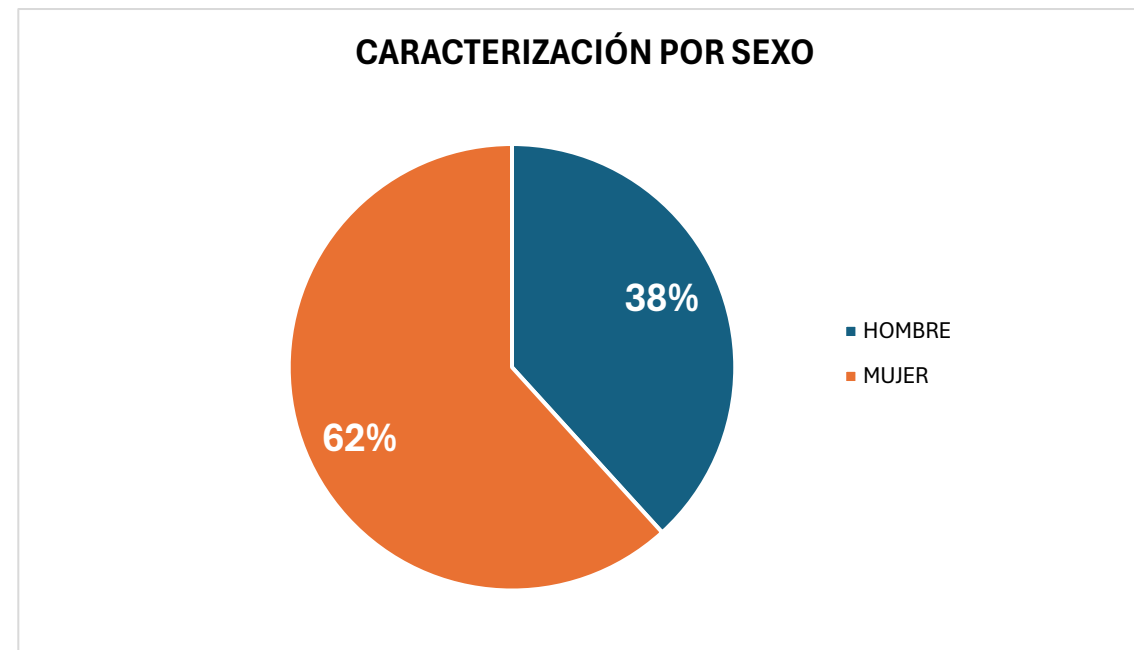
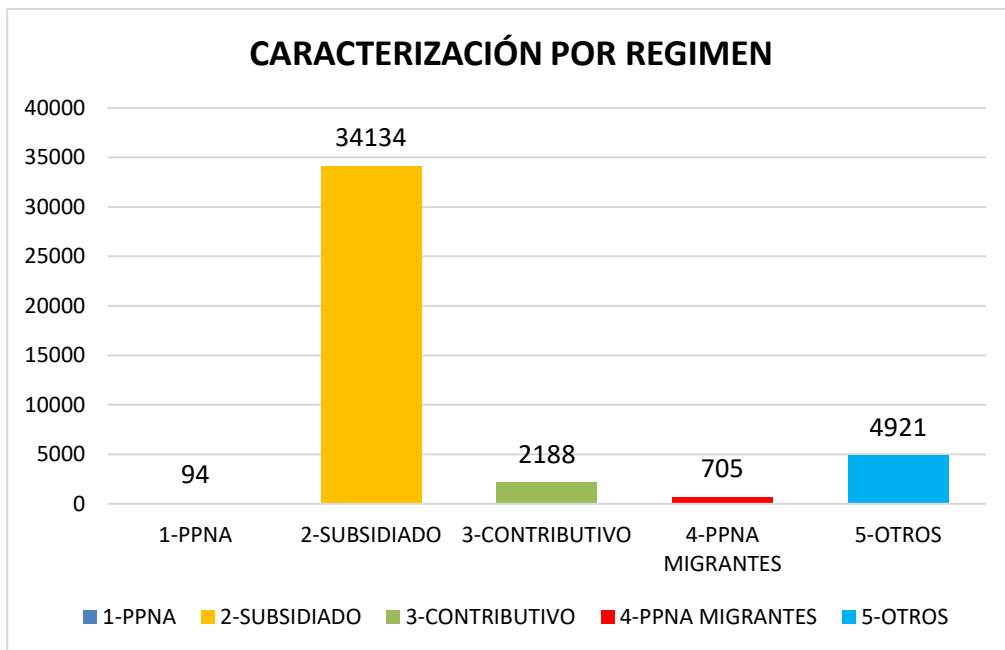
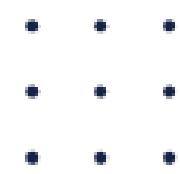
INDICADORES TRAZADORES EN SALUD PUBLICA



INDICADORES TRAZADORES EN SALUD PUBLICA	META	2023	2024
RAZÓN DE MORTALIDAD MATERNA	0	0	1,16
MORTALIDAD PERINATAL	14,20	17,04	13,39
MORTALIDAD MAYOR A 48 HORAS	3	0,9	0,8
INFECCIONES ASOCIADAS A LA ATENCION EN SALUD	2	0,47	0,21

Fuente: SIVIGILA

CARACTERIZACIÓN DE LA POBLACIÓN



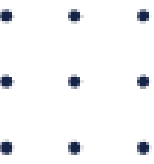
Gestión Administrativa

Fuente: Sistema de información HSJM

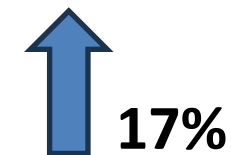
GESTIÓN ASISTENCIAL

E.S.E HOSPITAL SAN JERONIMO

NUESTRAS URGENCIAS



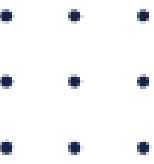
	2023	2024
Ingresos por Urgencias Total	17.777	20.888
Promedio Mes	1.481	1.741



Dentro de los estándares nacionales

Por debajo de la meta establecida del 15%.

HOSPITALIZACIÓN ADULTOS Y PEDIÁTRICA



Hospitalización General Adulto
92 camas



Hospitalización Ginecobstetricia
32 camas de hospitalización



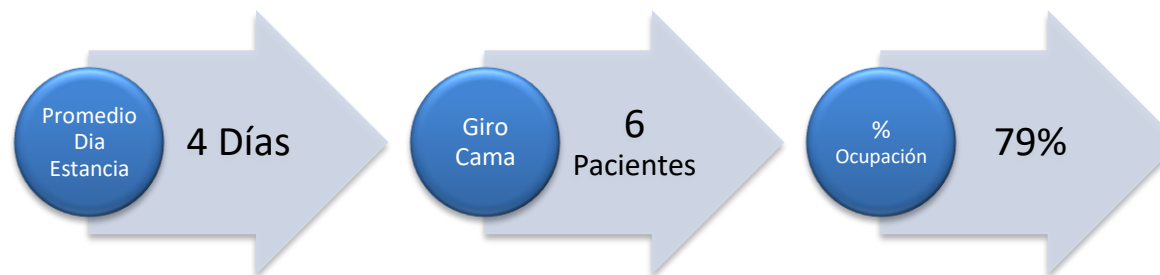
UCI Adultos
29 camas



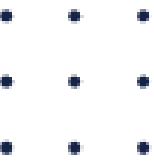
Hospitalización Pediátrica
28 camas pediatría
8 Cunas Neonatales

	2023	2024
Egresos Hospitalarios Total	9.841	12.290
Promedio Mes	820	1.024

↑ 24%



SERVICIO DE CIRUGIA



- 02 Quirófanos para Cirugía Programada
- 01 Quirófano para Ginecología y Obstetricia
- 01 Quirófano de Urgencias

	2023	2024
Cirugía Programada	4.494	4.049
Promedio Mes	375	337
Cirugía de Urgencias	6.645	6.919
Promedio Mes	554	577
TOTAL	11.139	10.993

Sin embargo, se nota una disminución en la producción, debido a la inestabilidad de algunas EPS's, en donde sus situaciones administrativas afectan el normal funcionamiento del área.

Con respecto al porcentaje de cancelación de cirugía, los problemas con algunas EPS fueron causales de el incremento del indicador.

↓ **13%**

**5 DIAS
OPORTUNIDAD**

**3.9 %
CANCELACION**

CONSULTA EXTERNA

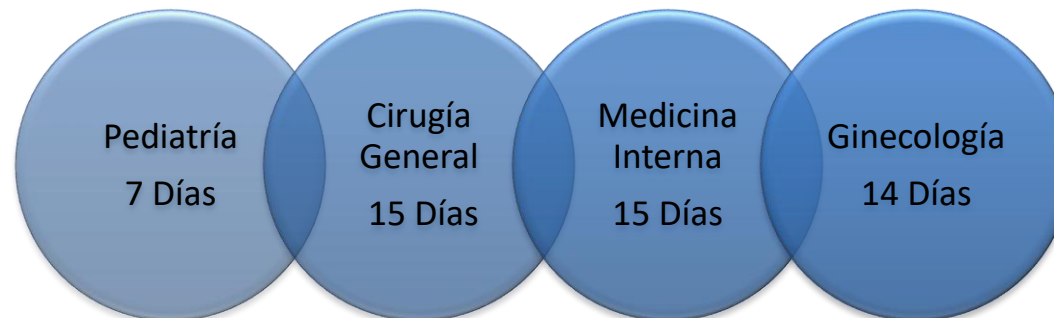
- 14 Consultorios médicos especializados.
- Capacidad para 10.800 citas mes.



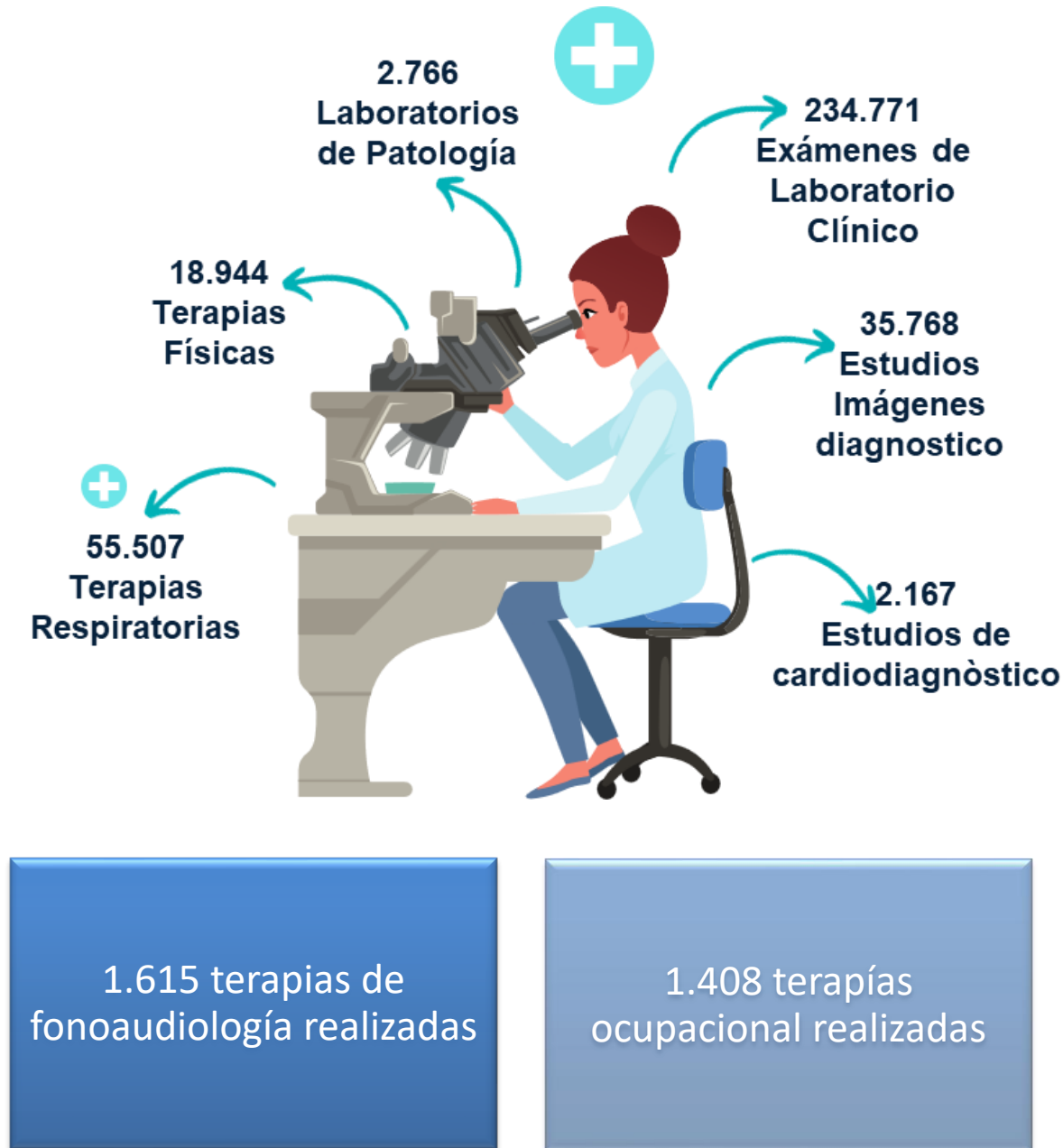
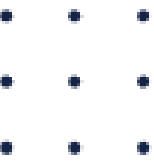
CONSULTAS DE MEDICINA ESPECIALIZADA ASIGNADA	2023	2024
TOTAL	28.414	36.751
PROMEDIO	2.182	3.063

↑ 29%

Oportunidad en la Asignación:



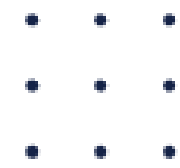
APOYO DIAGNOSTICO



Oportunidad de un (1) días en la realización y entrega de resultados de nuestros estudios de apoyo diagnóstico

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

TOTAL DE COLABORADORES



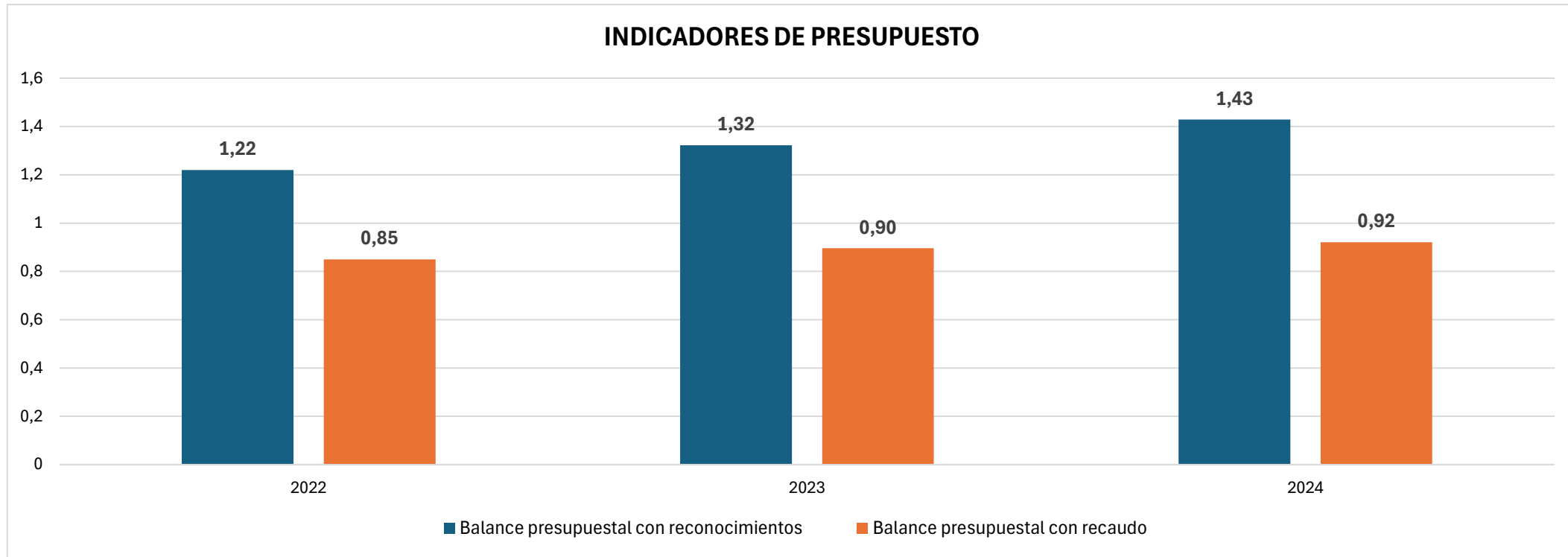
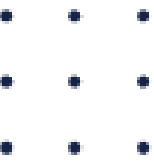
PERSONAL /AÑO	2023	2024
CONTRATISTA ASISTENCIAL	385	363
CONTRATISTA ADMINISTRATIVO	80	71
PLANTA ASISTENCIAL	52	47
PLANTA ADMINISTRATIVO	44	43
TOTAL	564	514

 **8%**

Fuente: Oficina de Talento Humano

\$ 3.500.000.000 PROM/MES

INDICADORES DE PRESUPUESTO



INDICADORES	2022	2023	2024
Balance presupuestal con reconocimientos	1,22	1,32	1,43
Balance presupuestal con recaudo	0,85	0,90	0,92


Fuente: Ejecución Presupuestal

En la vigencia 2024 los reconocimientos aumentaron en 0,11 puntos sobre la vigencia 2023, lo que quiere decir que la ecuación sobre los ingresos reconocidos fue mas eficiente sobre los costos y gastos de operación comercial, ahora bien sobre lo efectivamente recaudado se aumentaron 0,02 puntos con respecto a la vigencia 2023, faltando 0,08 puntos para lograr el equilibrio presupuestal para cubrir todos los costos y gastos con lo efectivamente recaudado en la vigencia.

Se realizaron todos los esfuerzos de contención de costos y gastos de operación innecesarios, fortaleciendo nuestros sistemas de control y seguimiento, así como el seguimiento a la proyección de la producción y recaudos efectivos.

VALOR FACTURACION

MESES/AÑO	2023	2024
ENERO	\$ 4.541.317.314	\$ 6.032.495.945
FEBRERO	\$ 4.469.683.109	\$ 5.486.412.976
MARZO	\$ 5.253.258.905	\$ 5.515.081.991
ABRIL	\$ 4.966.143.378	\$ 5.472.058.849
MAYO	\$ 4.695.215.556	\$ 6.168.186.126
JUNIO	\$ 5.436.817.311	\$ 5.941.303.781
TOTAL SEMESTRE	\$ 29.362.435.573	\$ 34.615.539.668
JULIO	\$ 5.674.791.655	\$ 6.686.728.086
AGOSTO	\$ 5.479.571.520	\$ 7.647.500.033
SEPTIEMBRE	\$ 4.853.331.718	\$ 6.951.431.088
OCTUBRE	\$ 4.799.677.796	\$ 7.474.069.973
NOVIEMBRE	\$ 5.205.959.915	\$ 7.091.429.030
DICIEMBRE	\$ 5.601.686.241	\$ 6.946.331.220
PROMEDIO MES	\$ 5.081.454.535	\$ 6.451.085.758
TOTAL	\$ 60.977.454.418	\$ 77.413.029.098

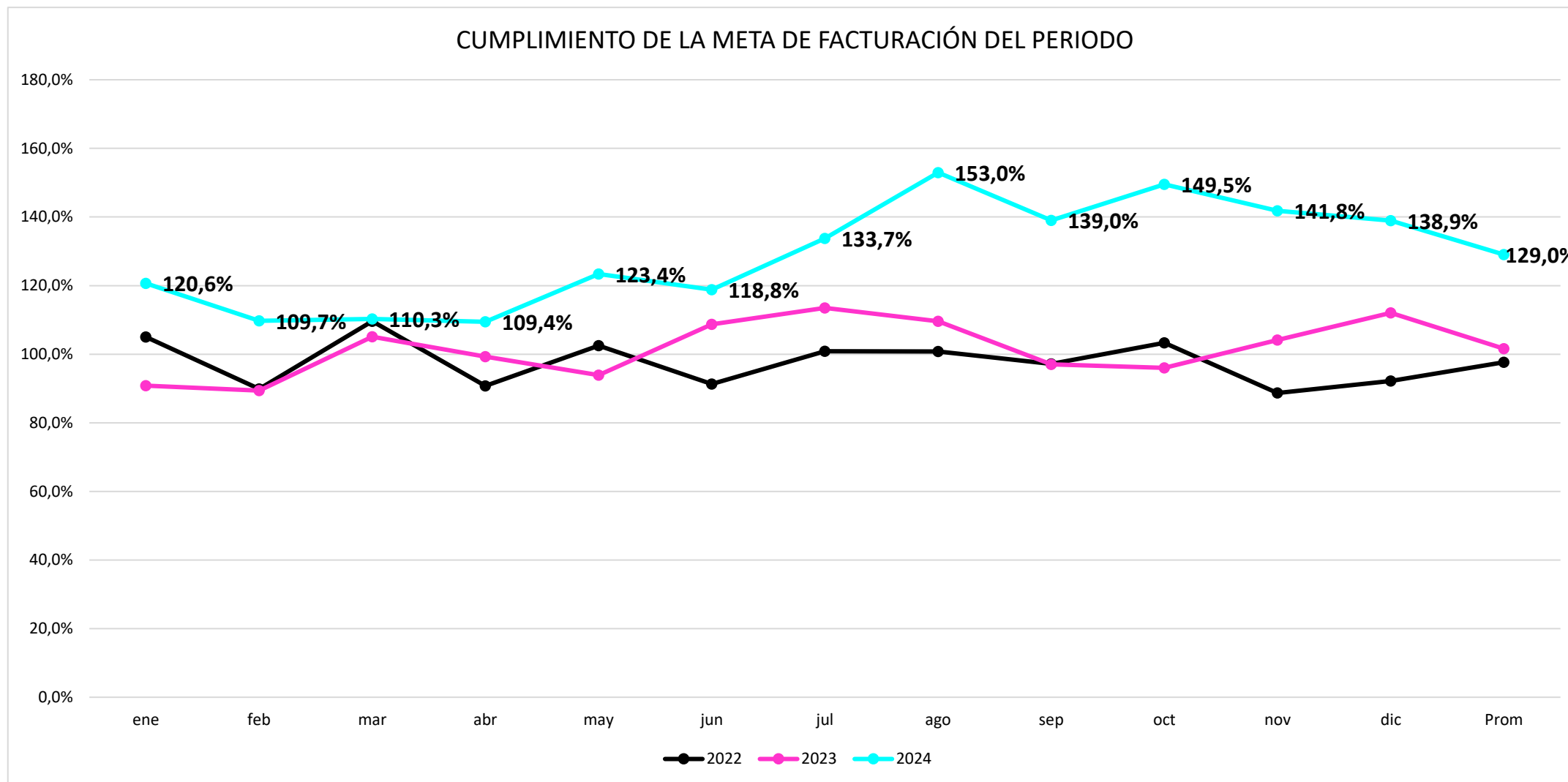
 **26%**

Fuente: Oficina de Facturación

Al revisar la facturación por EPS se identificó que cinco empresas representan el 80% del total de la facturación de la vigencia 2024, siendo COOSALUD nuestro principal cliente con una facturación total de \$ 20.997 millones, lo cual representa el 27%.

Desde el mes de junio de 2024 los esfuerzos se mantuvieron hasta el mes de diciembre por el aumento de la venta de servicios de salud debidamente ofertados y habilitados, en donde podemos observar que la facturación del segundo semestre 2024 aumento un 24% con respecto al primer semestre de la misma vigencia, lo cual fue fundamental para lograr los resultados operacionales.

CUMPLIMIENTO META DE FACTURACION



Fuente: Oficina de Facturación

META 2024	META 2025
\$ 5.000.000.000	\$ 6.000.000.000

Para el año 2024 en cuanto a la meta de cumplimiento del monto mensual facturado este fue superado en todos los meses.

CARTERA POR EDADES

EDADES	2022	2023	2024
Sin Vencer	823.443.279	946.391.070	825.792.683
0 a 30 días	3.726.219.824	4.670.645.941	6.908.416.354
31 a 60 días	4.326.622.299	5.123.940.740	6.316.081.923
61 a 90 días	3.494.234.463	2.979.317.160	7.223.480.896
91 a 180 días	5.406.432.155	6.378.928.089	12.786.910.495
181 a 360 días	5.903.138.344	6.576.557.916	10.245.802.231
> a 360 días	98.582.943.960	101.665.975.451	104.952.428.971
TOTALES	122.263.034.325	128.341.756.368	149.258.913.553
PROMEDIO	17.466.147.761	18.334.536.624	21.322.701.936
ANTICIPOS (-)	6.005.282.652	3.604.046.005	13.343.354.030
TOTAL	116.257.751.673	124.737.710.362	135.915.559.523

Fuente: Reporte Software D.G. cartera por edades DG

\$ 135.915.559.523

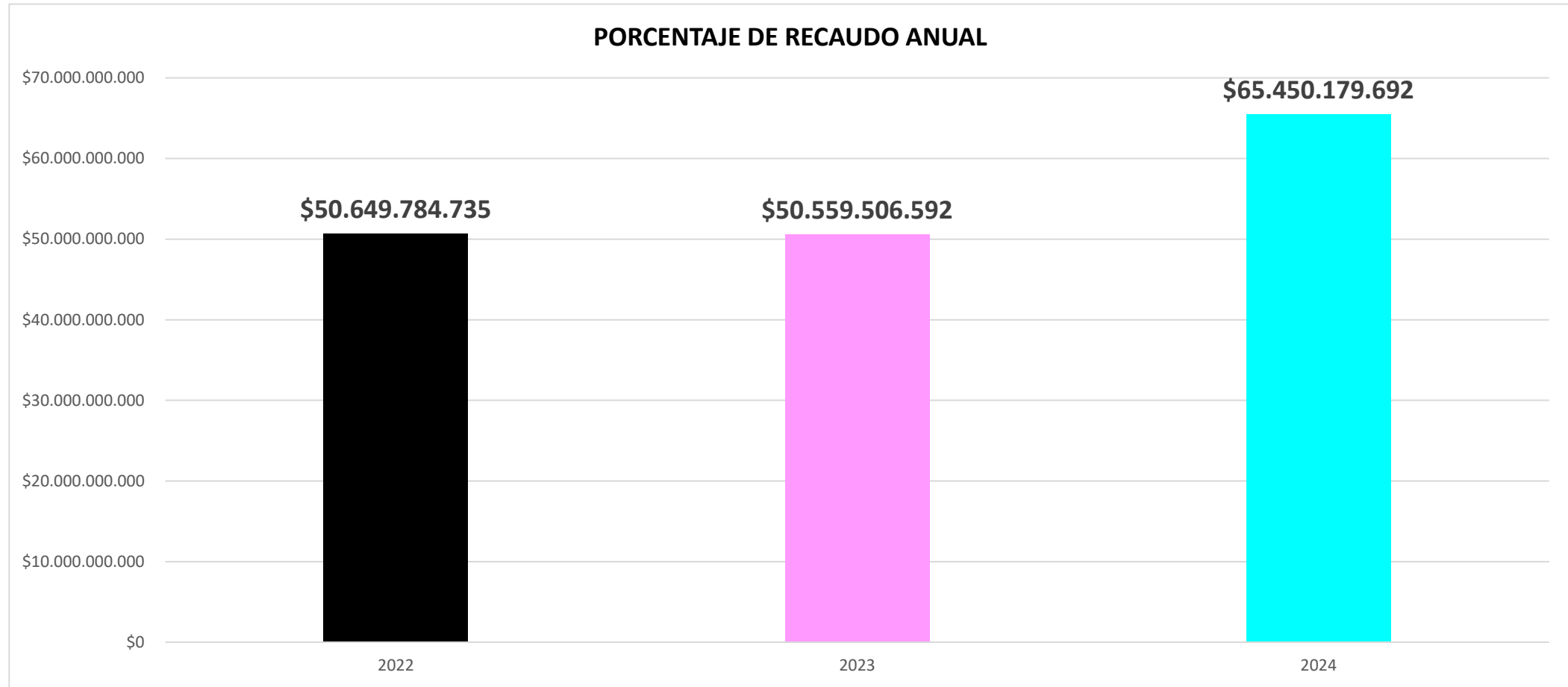
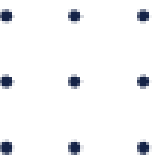
PORCENTAJE PARTICIPACION CARTERA POR CLIENTE

ENTIDAD	2022	2023	2024
ENTIDADES EN LIQUIDACION	45%	42%	40%
DEPARTAMENTO DE CORDOBA	30%	30%	24%
COOSALUD EPS	3%	4%	9%
CAJACOPI	0%	3%	6%
OTROS DEUDORES	9%	5%	5%
ADRES	3%	4%	5%
NUEVA EPS SA	6%	4%	3%
MUTUAL SER	0%	3%	3%
ALIANZA MEDELLIN ANTIOQUIA	4%	3%	3%
CONSORCIO SAYP 2011	0%	2%	1%
SALUD TOTAL	0%	0%	1%
TOTAL	100%	100%	100%

Fuente: Reporte Software D.G. cartera por edades DG

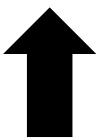
Las entidades responsables de pago que más impactan la cartera a 31 de diciembre de 2024 son las entidades en liquidación: Emdisalud EPS, Comfacor, Cruz Blanca, Salud Vida EPS, Manexka, Cafesalud, Comfacartagena, Comfacundi, Ambuq EPS, Comparta, Coomeva EPS, Convida EPS, Comfamilair Tumaco Nariño y Medimás EPS, junto con la cartera del Departamento de Córdoba representan el 64% del total de la cartera, el otro 36% está conformada en su orden por:, Coosalud, Cajacopi, Adres, Nueva EPS, Mutual Ser, Savia Salud-Alianza Medellín, Consorcio Sayp 2011, Salud total y Otros deudores menores.

PORCENTAJE DE RECAUDO ANUAL



AÑOS	2022	2023	2024
TOTALES	\$ 50.649.784.735	\$ 50.559.506.592	\$ 65.450.179.692
PROMEDIO	\$ 4.220.815.395	\$ 4.213.292.216	\$ 5.454.181.641

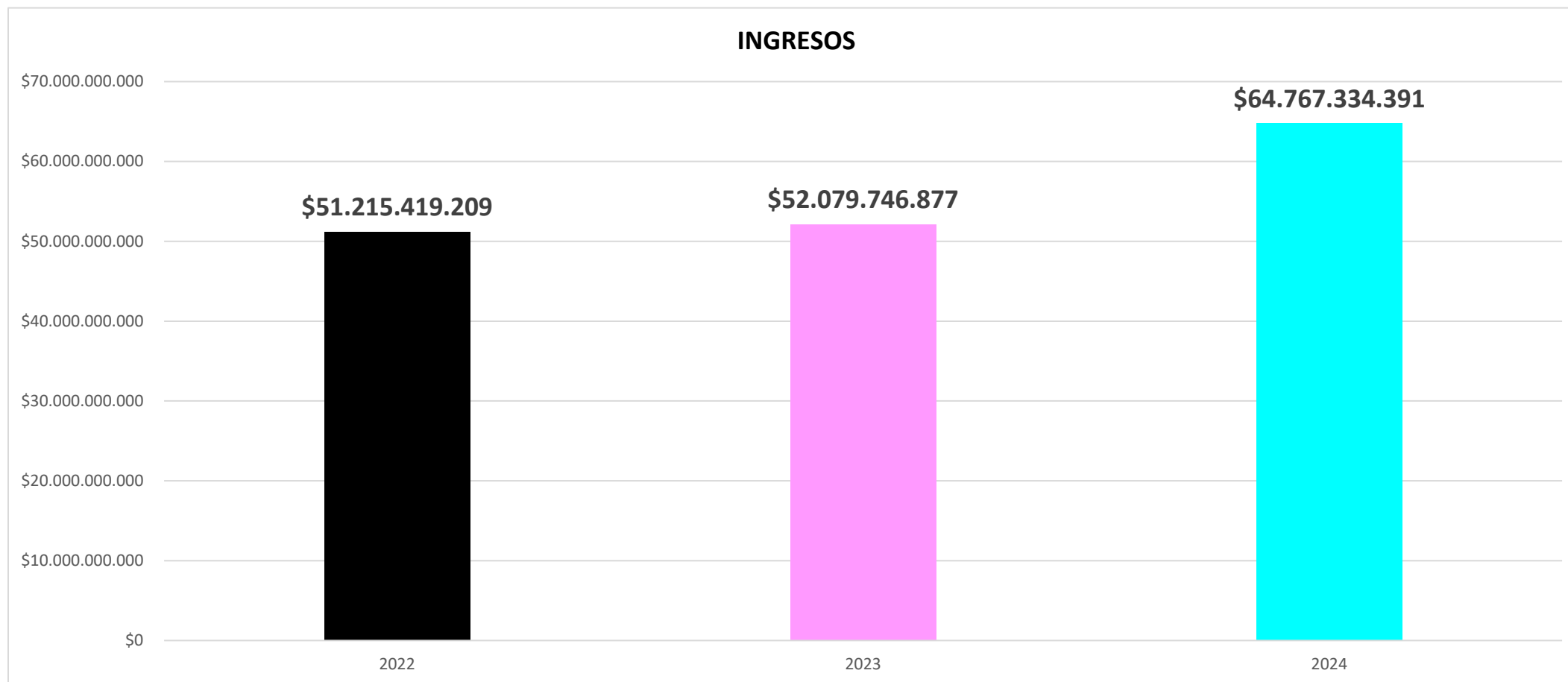
29%



Fuente: Reporte Software D.G. catera por edades DG

El recaudo de la vigencia 2024 fue de \$ 65.450.179.692, con un promedio de recaudo mensual de \$ 5.454.181641, superando el recaudo de la vigencia anterior en un 29%.

INGRESOS



INGRESOS			
	2022	2023	2024
PROMEDIO	\$ 4.267.951.601	\$ 4.339.978.906	\$ 5.397.277.866
TOTAL	\$ 51.215.419.209	\$ 52.079.746.877	\$ 64.767.334.391

24%
↑

Fuente: Oficina de Tesorería

Los ingresos durante la vigencia 2023 presentaron un incremento del 2% con respecto a la vigencia 2022, lo cual afectó el cubrimiento de las cuentas por pagar de la vigencia, lo que implicó un crecimiento de las cuentas por pagar de vigencias anteriores para la vigencia 2024.

El escenario de los ingresos en la vigencia 2024 presentó un escenario positivo con un mayor incremento representado en un 24% con respecto a la vigencia 2023, logro este producto de las acciones de gestión de cobro ante las diferentes EPS, y al aumento de la facturación de servicios de salud y su posterior radicación que aumentó el pago por la modalidad de giro directo.

EGRESOS

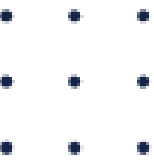
ITEM /AÑO	2022	2023	2024
INGRESOS	\$ 51.215.419.209	\$ 52.079.746.877	\$ 64.767.334.391
EGRESOS	\$ 52.991.443.084	\$ 52.503.542.954	\$ 61.481.403.088

Fuente: Oficina de Tesorería

El comportamiento de los egresos de la vigencia 2024 presento un incremento del 17%, lo cual es directamente proporcional al incremento a la facturación por ventas de servicios de salud que presento un incremento del 22%

Las medidas de contención del gasto y costos de operación, sumado a los esfuerzos de recuperación y cobro de cartera corriente y de vigencias anteriores, permitieron en la vigencia 2024 lograr un movimiento positivo en la ecuación ingresos vs egresos, de los datos obtenidos desde el área de tesorería podemos observar que la E.S.E logro cubrir todos sus egresos y al final del ejercicio presentar un saldo a favor desde este modulo por valor de \$ 3.285.931.303.

ESTADO DE ACTIVIDAD OPERACIONAL



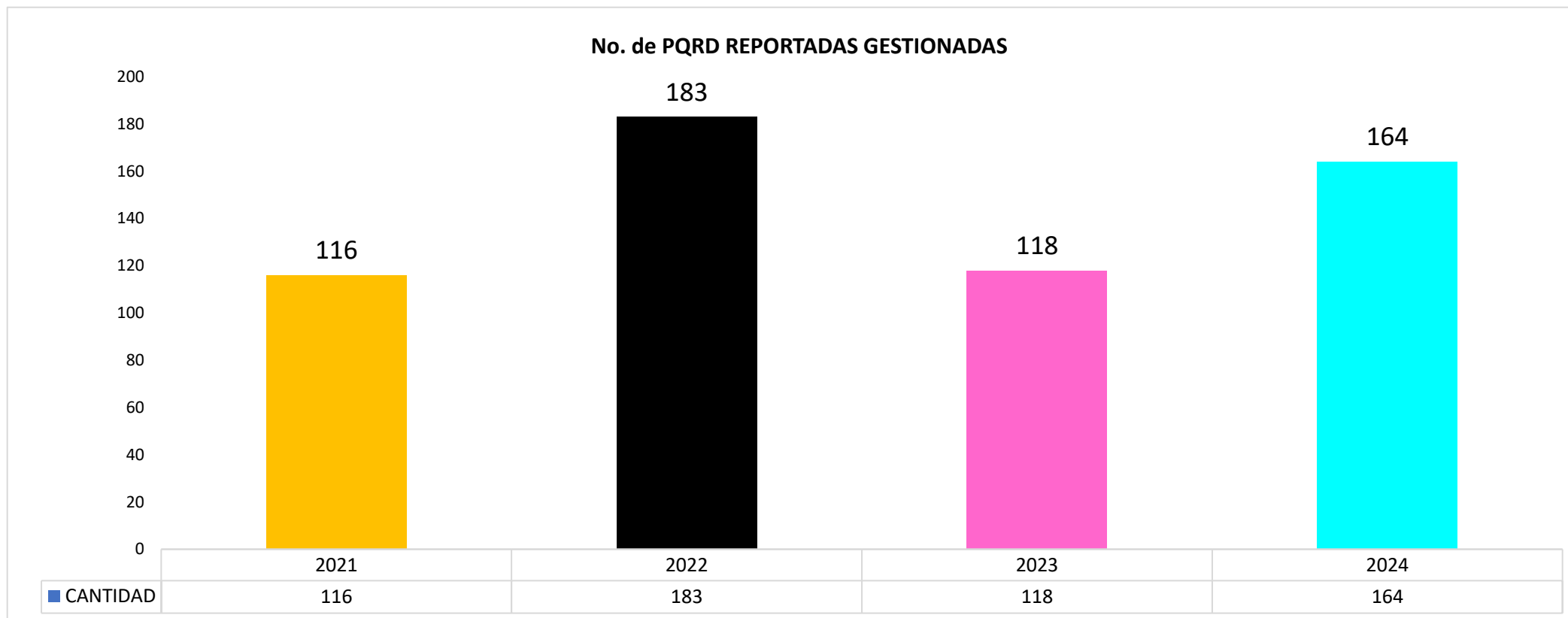
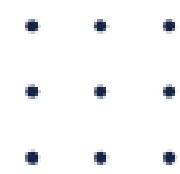
RESULTADO DE LOS EJERCICIOS	2022	2023	2024
Ventas de Servicios	\$ 58.399.439.574	\$ 60.679.846.668	\$ 76.755.148.894
(-) Costos	\$ 34.714.660.343	\$ 37.141.453.853	\$ 41.794.318.763
(=) U.B.O	\$ 23.684.779.231	\$ 23.538.392.815	\$ 34.960.830.131
(-) GASTOS	\$ 76.180.091.254	\$ 26.438.139.758	\$ 30.764.828.073
Gastos operacionales	\$ 20.005.099.733	\$ 19.878.201.510	\$ 21.125.498.669
Gastos no operacionales	\$ 56.174.991.521	\$ 6.559.938.248	\$ 9.639.329.403
(+) Ingresos No operacionales	\$ 17.621.701.316	\$ 1.814.323.001	\$ 4.624.227.185
(=) RESULTADO OPERACIONAL	-\$ 34.873.610.707	-\$ 1.085.423.942	\$ 8.820.229.244

Fuente: SIHO

SATISFACCIÓN DEL USUARIO

E.S.E HOSPITAL SAN JERONIMO

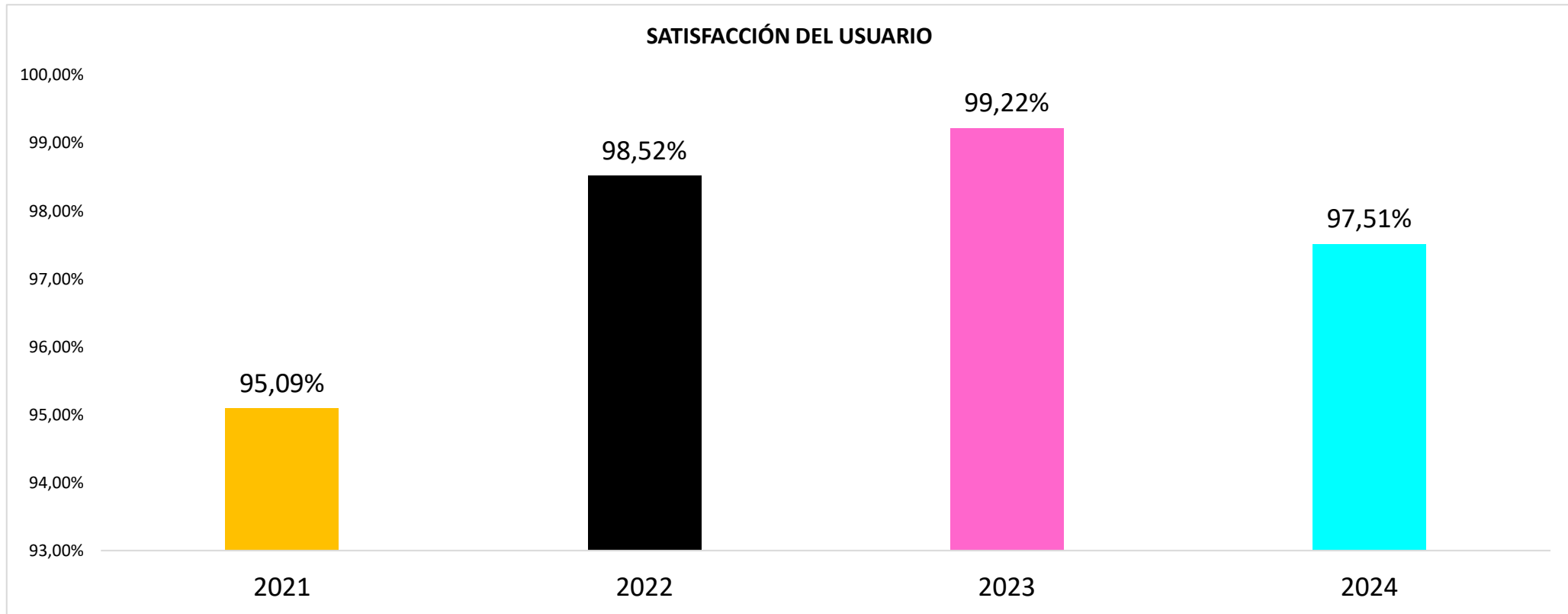
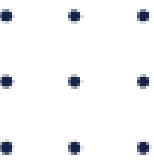
COMPORTAMIENTO DE LAS PQRD REPORTADAS 2021-2024



PRINCIPALES MOTIVOS DE PQRD			
AÑO 2021	AÑO 2022	AÑO 2023	AÑO 2024
Seguridad del paciente	Hotelería	Satisfacción del usuario	Satisfacción del usuario
Inoportunidad en la atención	Infraestructura y equipamientos	Inoportunidad en la atención	Comunicación efectiva y asertiva
Temas administrativos	Inoportunidad de la EPS/ERP	Inoportunidad de la EPS/ERP	Vulneración de derechos
Vulneración de derechos	Inoportunidad en la atención	Hotelería	Inoportunidad en la atención
Infraestructura y equipamientos	Satisfacción del usuario	Temas administrativos	Temas administrativos

Fuente: Sistema de información HSJM

SATISFACCIÓN GLOBAL DE USUARIOS 2021-2024



Satisfacción del Usuario

Fuente: Sistema de información HSJM

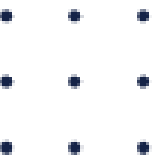
ACCIONES DE MEJORAMIENTO

- Capacitación de Trato humanizado de manera permanente
- Mejoramiento y adecuación de áreas
- Apertura de nuevos servicios
- Socialización de procesos y procedimientos

ACCIONES DE MEJORAMIENTO Y LOGROS

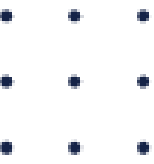
E.S.E HOSPITAL SAN JERONIMO

LOGROS INSTITUCIONALES



Contratación Ejército y Policía	Actualización CUPS, Anexos técnicos y Paquetes.	COOSALUD, nueva negociación de topes y acuerdos de pago.
Levantamiento de Inventario de Activos Fijos	Apertura servicio de rehabilitación pediátrica	Fortalecimiento Proceso Gestión Documental
Aumento de la facturación y recaudo	Fortalecimiento de la auditoría concurrente – glosas.	Aumento de citas médicas especializadas y cirugías programadas
Articulación del proceso de referencia y contrarreferencia	Fijación de nuevos horarios en procesos hospitalarios	Ahorro institucional

LOGROS INSTITUCIONALES

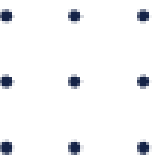


ESPECIALIDAD	VALOR DISPONIBILIDAD	DESCUENTO DISPONIBILIDAD	AHORRO DISPONIBILIDAD	AHORRO ARRIENDO EQUIPOS
MEDICINA INTERNA	\$ 64.272.000	10%	\$ 6.427.200	\$ -
CIRUGIA GENERAL	\$ 55.620.000	8%	\$ 4.449.600	\$ -
GINECOLOGIA	\$ 124.800.000	22,5%	\$ 28.080.000	\$ -
UROLOGIA	\$ 20.000.000	10%	\$ 2.000.000	\$ -
GASTROENTEROLOGIA	\$ 6.180.000	0%	\$ -	\$ 3.000.000
NEUROPEDIATRIA	\$ 10.400.000	10%	\$ 1.040.000	\$ -
NEUROCIRUGIA	\$ 26.000.000	5%	\$ 1.300.000	\$ -
NEFROLOGIA	\$ 7.000.000	10%	\$ 700.000	\$ -
NEUROLOGIA	\$ 8.320.000	6%	\$ 499.200	\$ -
PEDIATRIA	\$ 53.917.065	10%	\$ 5.391.707	\$ -
CARDIOLOGIA	\$ 12.000.000	16%	\$ 1.920.000	\$ -
ANESTESIOLOGÍA	\$ 111.404.800	10%	\$ 11.140.480	\$ -
MEDICINA CRITICA	\$ 83.200.000	10%	\$ 8.320.000	\$ -
INFECTOLOGIA	\$ 7.498.400	15%	\$ 1.124.760	\$ -
AHORRO / MES (Desde el mes de Julio 2024)			\$ 72.392.947	\$ 3.000.000

Acciones de Mejoramiento y Logros

AHORRO INSTITUCIONAL ESPECIALIDADES MEDICAS

LOGROS INSTITUCIONALES



DINÁMICA GERENCIAL
Actualización del software institucional con una disminución de **\$ 100.000.000 en la contratación con SYAC**

AFINIA
Con la política de ahorro de energía, \$ 200 en la tarifa kW/hora, se estima un ahorro promedio mes de **\$ 39.000.000**

HORAS EXTRAS Y RECARGOS
En la verificación de la asignación de recargos nocturnos, se estima una disminución promedio mes de **\$ 19.000.000**

COMPONENTE ADMINISTRATIVO
Un ahorro mes por valor de **\$ 10.450.795**

SERVICIO DE FOTOCOPIAS/IMPRESIÓN
Un ahorro en la nueva contratación por valor de **\$ 2.450.799**

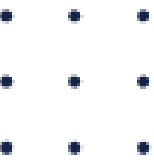
LAVADO DE ROPA HOSPITALARIA
En el contrato de lavado y secado de ropa hospitalaria se bajó la tarifa en un **6%**.

MANEJO DE RESIDUOS
Disminución de la tarifa del contrato

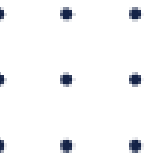
Pago de primer grupo de acreedores en ley 550

Exoneración del pago del impuesto predial en los siguientes 5 años

LOGROS INSTITUCIONALES



- Se implementó la herramienta de máximos y mínimos para el fortalecimiento de la gestión del servicio farmacéutico
- Se desarrolló e implementó la herramienta para el detalle de los costos en los procedimientos hospitalarios
- Se intervinieron administrativamente a través de la estrategia acompañándote los servicios de urgencias, consulta externa y servicios farmacéutico.
- Se consolidó la matriz de indicadores de gestión.
- Se rediseñó la estructura organizacional, mapa de procesos y planta de cargos.
- Se logró la disminución en la contratación del proceso de servicios generales en \$ 17.172.529 desde el mes de julio de 2024.
- Pago oportuno del personal administrativo y asistencial.
- Pago oportuno de salarios y prestaciones sociales



Gracias
POR SU ASISTENCIA

EVALUACIÓN DE LA JORNADA

